



Paweł Konrad Małolepszy

e:

- zarządzanie finansami przedsiębiorstw (rachunkowość zarządcza, optymalizacja strumieni finansowych),
- organizacja oraz wprowadzanie zasad nadzoru właścicielskiego i komercyjnego w grupach kapitałowych,
- zarządzanie strategiczne (analizy otoczenia konkurencyjnego firmy, realizacja strategii finansowej, mapowanie strategii, kaskadowanie celów, zrównoważona karta wyników, planowanie i budżetowanie, zarządzanie zmianą),
- zarządzanie projektami i programami (tworzenie i zarządzanie PMO),
- audyt finansowy i organizacyjny,
- modelowanie i zarządzanie procesami biznesowymi,
- doskonałe zdolności negocjacyjne,
- ocena ryzyk finansowych i organizacyjnych prowadzonych inwestycji,
- analizy due diligence,
- restrukturyzacje finansowe;

**Doświadczenie
zawodowe**

Bankowy Fundusz Gwarancyjny od 2016 r.

Zastępca Dyrektora w Departamencie Przymusowej Restrukturyzacji

Doradca Prezesa Bankowego

Zastępca Dyrektora w Departamencie Planowania Przymusowej restrukturyzacji

Zmiana stanowisk spowodowana wykonywanymi zadaniami

Podkarpacki Bank Spółdzielczy w Sanoku – Administrator - 2020 r.

- organizacja zarządzania podmiotem rezydualnym po zastosowaniu decyzji o przymusowej restrukturyzacji PBS w Sanoku (w tym negocjacje z dotychczasowymi dostawcami usług, których umowy w wyniku decyzji BFG przeszły na podmiot przejmujący),
- organizacja i wprowadzenie nadzoru właścicielskiego nad podmiotami zależnymi i współzależnymi (optymalizacja kosztowa wszystkich podmiotów, przygotowanie i rozpoczęcie likwidacji dwóch podmiotów, skuteczna windykacja wierzytelności),
- organizacja i przeprowadzenie audytu finansowego i podatkowego podmiotu,
- udział we wszystkich postępowaniach sądowych i reklamacyjnych,
- bieżąca współpraca z organami ścigania,
- bieżąca współpraca z miejscowym urzędem skarbowym w zakresie dotychczasowych jak i bieżących rozliczeń podmiotu i podmiotów zależnych,
- bieżąca współpraca z BFG w zakresie zadań wynikających z ustawy,
- realizacja procesów upłynniania wybranych aktywów podmiotu w restrukturyzacji

Idea Bank S.A. – Administrator - 2020-2022 r.

- organizacja zarządzania podmiotem rezydualnym po zastosowaniu decyzji o przymusowej restrukturyzacji Idea Bank S.A. (w tym

negocjacje z dotychczasowymi dostawcami usług, których umowy w wyniku decyzji BFG przeszły na podmiot przejmujący),

- organizacja i przeprowadzenie audytu finansowego i podatkowego podmiotu,
- udział we wszystkich postępowaniach sądowych i reklamacyjnych (ponad 650 spraw),
- bieżąca współpraca z organami ścigania,
- bieżąca współpraca z miejscowym urzędem skarbowym w zakresie dotychczasowych jak i bieżących rozliczeń podmiotu,
- bieżąca współpraca z BFG w zakresie zadań wynikających z ustawy,
- skuteczna windykacja wierzytelności,
- realizacja procesów upłynniania wybranych aktywów podmiotu w restrukturyzacji
- realizacja nadzoru właścicielskiego podmiotu w restrukturyzacji wobec jego podmiotów powiązanych

Ekspert w Bankowym Funduszu Gwarancyjnym – od czerwca 2016 r. cel - przygotowanie regulacji wewnętrznych związanych z nowymi zadaniami Funduszu na gruncie nowej ustawy o Bankowym Funduszu Gwarancyjnym, systemie gwarantowania depozytów oraz przymusowej restrukturyzacji, przygotowanie operacyjne Funduszu do wdrożenia w życie szczegółowych zasad przymusowej restrukturyzacji instytucji finansowych oraz opracowanie ścieżki postępowania przy wykorzystaniu instrumentów przewidzianych w przedmiotowej ustawie; opracowywanie planów przymusowej restrukturyzacji dla największych Polsce instytucji finansowych.

Przygotowanie planów przymusowej restrukturyzacji dla wybranych największych instytucji finansowych z sektora banków komercyjnych, banków spółdzielczych i kas oszczędnościowo – kredytowych.

Prezes Zarządu BOŚ Nieruchomości Sp. z o.o. – od stycznia 2016 – cel przygotowanie spółki do likwidacji – cel zrealizowany

- od 20 kwietnia 2016 r. do czerwca 2016 – likwidator

Dyrektor ds. finansowych BOŚ Capital Sp. z o.o. – od grudnia 2015 do czerwca 2016 – cel restrukturyzacja wewnętrzna (uregulowanie stanu prawnego nieruchomości będących w posiadaniu spółki, optymalizacja strumieni finansowych) – cel zrealizowany

Dyrektor Generalny – GrandOrto Sp. z o.o. (Ukraina) – PROJEKT – cel – osiągnięcie BEP - od stycznia 2014 r. do kwietnia 2015 r. - wyłączny dystrybutor produktów firmy Opal Orthodontics;
(bieżące zarządzanie spółką, pozyskiwanie nowych kanałów dystrybucji, budowanie pozycji marki na rynku ukraiński).

Przewodniczący Komitetu ds. Projektów Inwestycyjnych Polsko-Ukraińskiej Izby Gospodarczej – od stycznia 2013 r. do stycznia 2015 r.

Samodzielne Koło Terenowe Nr 174 Społecznego Towarzystwa Oświatowego

Członek Zarządu ds. finansowych – od lutego 2011r. – do marca 2013 r.
(zarządzanie finansami Samodzielnego Koła Terenowego i Społecznego Towarzystwa Oświatowego, opracowywanie rocznych budżetów oraz bieżący nadzór nad ich wykonaniem).

KMS Projekts Sp. z o.o. (Ukraina)

Dyrektor Generalny od marca 2009 r. - do marca 2010 r.

(wdrażanie projektów o charakterze restrukturyzacyjnym i innowacyjnym w przedsiębiorstwach ukraińskich i z kapitałem zagranicznym, obsługa firm wchodzących na rynek ukraiński, nadzór nad inwestycjami prowadzonymi przez przedsiębiorstwa oraz miasta wojewódzkie Ukrainy).

KREDOBANK S.A. (Ukraina)

Dyrektor Zarządzający Pionu wsparcia, kontroli kosztów oraz strategii – Dyrektor Biura Projektowego od 2006 r. – lutego 2009 r.

(opracowanie i wdrożenie strategii banku, zarządzanie kosztami i inwestycjami, utworzenie biura projektowego i wprowadzenie systemu zarządzania projektami, rozbudowa sieci banku;),

PKO Bank Polski S.A. Departament Inwestycji Kapitałowych

Ekspert w Zespole Nadzoru Właścicielskiego od maja 1997 r. – do marca 2009 r.

Członek Komisji Rewizyjnej KREDOBANK S.A. (2004-2006)

Członek Rady Nadzorczej Centrum Finansowego Puławska Sp. z o.o. (2003-2006)

Członek Rady Nadzorczej Lubella S.A. (1999-2003)

Członek Rady Nadzorczej Agencji Inicjatyw Gospodarczych S.A. (AIG) (1999)

(opracowywanie strategii, planów finansowych i planów operacyjnych monitorowanie wyników jednostek zależnych i sporządzanie informacji zarządczej, udział w tworzeniu Grupy Kapitałowej PKO BP S.A., stały nadzór właścicielski nad spółkami znajdującymi się w portfelu banku, aktywny uczestnik projektów prowadzonych w ramach Grupy Kapitałowej Banku na rynku kapitałowym – fuzje i przejęcia, współautor biznes planu przedsięwzięcia budowy Wrocławskiego Zintegrowanego Centrum Logistycznego, współautor biznes planu budowy „Parku Wodnego” w Tarnowskich Górach realizowanego przez AIG);

PKO Bank Polski S.A. Departament Inwestycji Kapitałowych

Prace na zasadzie umowy zlecenia i umowy o dzieło dla Departamentu Inwestycji Kapitałowych dla Zespołu Doradztwa i Inwestycji Podwyższonego Ryzyka od 1996 - 1997

(tworzenie i wdrażanie strategii finansowych dla przedsiębiorstw opracowywanie wycen wartości i analiz finansowo-ekonomicznych)

Wykształcenie Szkolenia

Absolwent Wyższej Szkoły Zarządzania i Marketingu w Warszawie

FDIC Bank Resolution Experience an Operational Overview of FDIC's Bank Resolution Processes - 2022

Postępowanie restrukturyzacyjne i upadłościowe po nowelizacji przepisów - 2022

Postępowanie odwoławcze w postępowaniu administracyjnym - 2022

Sekurytyzacja tradycyjna i syntetyczna - 2022

Postępowanie administracyjne w praktyce – 2021

Ukończony kurs na doradców podatkowych - 2017.

Studium dla kandydatów na Członków Rad Nadzorczych• zdany egzamin - 2001.

Analiza sprawozdań finansowych - Centrum Prywatyzacji Biznes i Finanse.

Jak funkcjonuje bank hipoteczny - Gdańska Akademia Bankowa.

Sprawozdawczość finansowa spółek notowanych na giełdach w Państwach Unii Europejskiej wg MSSF" - Instytut Rachunkowości i Podatków we współpracy z Ernst & Young.

Certyfikat Uczestnictwa w opracowaniu Karty Wyników w ramach projektu Wdrożenie Zintegrowanej Karty Wyników (Balanced Scorecard) w PKO Bank Polski S.A.

Języki obce

Znajomość języków:

- j. ukraiński –bardzo dobra
- j. rosyjski – dobra
- j. angielski - dobra

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla potrzeb niezbędnych do realizacji procesu rekrutacji zgodnie z ustawą z dnia 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (Dz. U. z 2002 r., Nr 101, poz. 926, z późn. zm.)